

**Wendy  
Holm**



**Manuel  
Mariño**



**Sonja  
Novkovic**



**Marcelo  
Vieta**



**Tom  
Webb**



**Bob  
Yuill**



Marzo 2014

### **INFORMACION: SOBRE EL APOYO A LA FORMACION Y CAPACITACION COOPERATIVA PARA LAS COOPERATIVAS AGRICOLAS CUBANAS**

Cinco de nosotros acabamos de regresar de dos días emocionantes intercambiando ideas con el Equipo Asesor Cubano y los colegas del Centro Nacional de Capacitación de la Asociación Nacional de Agricultores Pequeños “Niceto Pérez” (CNC-ANAP) sobre cómo podemos trabajar juntos para fortalecer las cooperativas agrícolas cubanas.

¡Las cosas van muy bien! A continuación, un informe sobre nuestras reuniones del 23-25 febrero. El momento no pudiera ser mejor: Los Lineamientos de Política Económica y Social aprobados por el gobierno cubano en el 2011 ponen mayor énfasis en fortalecer la efectividad de las cooperativas agrícolas y apoyar el desarrollo de cooperativas en otros sectores no-agrícolas.

Creemos que Cuba podría ser un ejemplo de éxito en el marco del Programa para una Década Cooperativa de la ICA (Alianza Cooperativa Internacional). Tal programa identifica cinco sectores que requieren atención prioritaria para que las cooperativas sean la forma empresarial de más rápido crecimiento para el 2020. Estos sectores incluyen: *participación, sostenibilidad, identidad, marco jurídico, y capital*. El trabajo que empezamos con el CNC-ANAP aborda tres de estos aspectos; pretende elaborar e introducir una versión cubana del Coop Index, comenzando con un grupo piloto de cooperativas para ayudarlas a fortalecer su identidad como organizaciones cooperativas y la participación de sus miembros en la gestión. Si todo esto resulta en una mayor incorporación de los principios y valores cooperativos en la gestión, creemos que esto influiría favorablemente a la sostenibilidad de las cooperativas agrícolas cubanas. Cuba está tomando en cuenta la cuarta prioridad de la ICA—respecto a un marco jurídico—llevando adelante un proceso para contar con una nueva ley cooperativa. Si Cuba acepta, los líderes cooperativistas Paul Paruch (Atlantic Central), Willy Robinson (iNova Credit Union) y Milford Bateman han ofrecido brindar su apoyo en el área de financiamiento estratégico cooperativo para proveer acceso a un capital que no afecte los valores cooperativos.

Esto es un trabajo muy emocionante, y nuestra prioridad en este momento es el financiamiento para poder seguir adelante en los próximos tres años.... Por favor, ¡contáctese con cualquiera de nosotros para conversar sobre cómo podría contribuir a este pequeño e importante proyecto de cooperación internacional!

Afectuosos saludos cooperativas,

Wendy Holm, MMCCU, Saint Mary's University [wendy@wendyholm.com](mailto:wendy@wendyholm.com)  
Manuel Mariño, Director Regional, ACI Americas [direccion@aciamericas.coop](mailto:direccion@aciamericas.coop)  
Dr. Sonja Novkovic, Saint Mary's University [snovkovic@smu.ca](mailto:snovkovic@smu.ca)  
Dr. Marcelo Vieta, University of Toronto [marcelo@vieta.ca](mailto:marcelo@vieta.ca)  
Tom Webb, Saint Mary's University [jtwebb@auracom.com](mailto:jtwebb@auracom.com)  
Bob Yuill, Scottish Agricultural Organizations Society [bob.yuill@saos.coop](mailto:bob.yuill@saos.coop)

**Wendy  
Holm**



**Manuel  
Mariño**



**Sonja  
Novkovic**



**Marcelo  
Vieta**



**Tom  
Webb**



**Bob  
Yuill**



## **RESUMEN DEL TALLER ANAP Escuela Niceto Pérez – 23 y 24 de febrero de 2014**

En lunes y martes 23 y 24 de febrero de 2014, los miembros del Equipo Asesor Internacional Sonja, Tom, Marcelo, y yo<sup>1</sup>, acompañados por Peter Hough (CWCF, Índice Cooperativo), asistimos a un taller que fue maravillosamente exitosa, en el Centro Nacional de Capacitación de la ANAP, la Escuela Niceto Pérez García.<sup>2</sup>

Celebramos el taller como parte de un plan estratégico de tres años que fue aprobado en junio del año pasado por el presidente de ANAP Félix Gonzales Viego. Fue un honor para Mavis Álvarez y yo cuando Félix nos pidió en febrero de 2013 que le ayudara a preparar dicho plan.

Trágicamente, Félix Gonzales Viego falleció repentinamente el martes 18 de febrero. Este proyecto es una bella muestra de su liderazgo y visión. Sentimos colectivamente convocados e inspirados para hacer que el éxito de este proyecto sea parte del legado de Félix.

¡Hubiera sido imposible que nuestro taller inicial de dos días fuera más exitoso! Los otros participantes incluyeron al vicedirector de la escuela Armando Hernandez Romaro y cinco de los profesores de la plantilla (quienes encabezaron el debate sobre el rol, capacidad, y necesidades de la Escuela Niceto Perez de ANAP); los miembros del Equipo Asesor Cubano<sup>3</sup> Mavis Álvarez, Grizel Donestevéz Sánchez, Gonzalo Gonzales y Anita del Risco; y la estudiante de posgrado de SMU MMCCU, Ivette García, profesora de la Universidad de La Habana.

En el primer día de este taller de dos días, los participantes centramos nuestra atención en conocernos, para profundizar en qué puede contribuir cada cual al proyecto y cómo podemos trabajar juntos para apoyar al éxito de las cooperativas agrícolas de Cuba en su tránsito hacia una época nueva y emocionante de cooperativismo (Los Lineamientos, 2011).

En la tarde concentramos en ayudar al Equipo Internacional entender mejor las estructuras de los tres tipos de cooperativas en Cuba (CPA, CCS, UBPC), cómo funcionan, cómo se distinguen entre sí, y el rol de ANAP en apoyar a los cooperativistas y sus cooperativas.

En la mañana del segundo día, nos concentramos en una presentación y un debate amplio, conducido por Peter Hough, sobre el Índice Cooperativo (Coop Index): cómo funciona, su estructura, lo que es y no es, cómo se usa en Canadá y en otras partes, y cómo puede ser adaptado (o diseñado empezando en cero) para el uso de la Escuela Niceto Pérez en su trabajo con las cooperativas de obreros (CPA, UBPC) y de producción (CCS) en Cuba.

---

<sup>1</sup> No pudieron asistir Manuel y Bob.

<sup>2</sup> Precedido por una cena de trabajo de los miembros de los equipos asesores Internacional y Cubana.

<sup>3</sup> No pudo asistir Pablo Fernández .

En la tarde del segundo día concentramos en los “próximos pasos”: ¿Estamos todos de acuerdo sobre la dirección en que estamos dirigidos? Si es así, ¿cómo llevamos este proyecto hacia adelante? El taller concluyó con los siguientes acuerdos:

1. El vicedirector y los miembros de la plantilla docente de la Escuela Niceto Pérez valoran y aceptan la invitación de ANAP para “Entrenar a los Entrenadores” para trabajar con los miembros de los equipos de asesoría Internacional y Cubano para fortalecer a las cooperativas agrícolas.
2. El Índice Cooperativo fue reconocido por la Escuela Niceto Pérez como una herramienta de diagnóstico valiosa para que los cooperativistas entiendan mejor sus necesidades de formación cooperativa y para que puedan realizar mejor su verdadero potencial cooperativo.
3. Las diferencias estructurales entre las cooperativas agrícolas cubanas nos lleva a pensar que sería posible “dar un cambio mínimo” a la herramienta tal como es para los CPA y UPBC, y que es más probable que hay que reconstruirla completamente para las cooperativas de producción (CCS/CCSF). Es posible que se puede diseñar y construir una sola herramienta para el uso de todas estas cooperativas, pero no es posible determinar eso todavía.
4. Dos copias impresas de las preguntas incluidas en la Índice Cooperativa para cooperativos obreros, traducidas al español, fueron distribuidos al Equipo Asesor Cubano y la Escuela Niceto Pérez para sus comentarios. Todos reconocieron que viene de un modelo capitalista y que será necesario hacer algunos cambios para que se ajuste al contexto socialista.
5. Los miembros del Equipo Internacional pidieron la siguiente información:
  - a. Un texto breve sobre la estructura y función de los tres tipos de cooperativas agrícolas cubanas. ¿Las diferentes maneras en que venden/comercializan sus productos? ¿Cómo se determinan los precios?
  - b. ¿Cuáles son los asuntos claves de gestión que enfrentan las cooperativas hoy?
  - c. Información actualizada sobre las leyes que afectan a las cooperativas (las existentes y novedades sobre propuestas para cambios).
  - d. Se ofreció Armando Hernández para distribuir un documento reciente que explica los últimos cambios a la comercialización de los productos de cooperativas en las provincias de Mayabeque y Artemisa.
6. Los miembros del Equipo Cubano y la Escuela Niceto Pérez pidieron una copia de la presentación de PowerPoint de Peter en español (será traducido por Marcelo). Aquí se nota una vez más que la copia en inglés de la presentación para copiar durante el taller tiene un error: en la diapositiva 11, “ideal worker” (obrero ideal) debe ser “ideal worker cooperative” (cooperativa de obreros ideal).
7. El próximo paso es que los que desarrollan la herramienta de Índice Cooperativo incorporen una traducción al español del Informe del Índice Cooperativo a una versión preliminar cubano de la herramienta.
8. Los representantes del Equipo Cubano y la Escuela Niceto Pérez presentarán sus respectivos informes al Equipo Internacional, con una valoración sobre cuántos (y específicamente cuáles) preguntas del índice necesitan posibles cambios para el uso exitoso de la herramienta por las CPA y UBPC. Todo el mundo concordó que si hay diez o menos preguntas que necesitan ser reelaboradas, entonces es posible que solo haga falta un cambio mínimo. Si hay muchas más preguntas que requieren “ajustes”, entonces puede ser que el mejor camino sería diseñar una herramienta cubana de Índice Cooperativo que funcione para todos los tipos de cooperativas agrícolas en Cuba, si eso es posible.

9. Se resumió un Plan de Acción, a continuación:
- a. Cuando la herramienta está disponible en español, realizar un taller de formación con la Escuela Niceto Pérez.
  - b. En respuesta a una invitación por la Escuela Niceto Pérez, realizar una reunión con una cooperativa representativa de CPA y UBPC para determinar si la herramienta en forma modificada sería útil; pulir las preguntas como sea necesario.
  - c. Analizar los resultados: ¿funcionará la herramienta en forma modificada? ¿O es necesario una herramienta nueva y combinada?
  - d. Si es así, empieza a trabajar con un grupo experimental de cooperativas; las CPA serán seleccionadas por la ANAP. El organopónico Vivero Alamar (UBPC) debe ser incluido en el proyecto experimental también. Los que coordinarán el trabajo para Alamar serán Gonzalo Gonzales (miembro del Equipo Asesor Cubano y miembro de la UBPC Alamar), Grizel Donestevez Sánchez (miembro del Equipo Asesor Cubano Cuban Advisory Team member, profesora de economía cooperativa de la Universidad de Villa Clara) e Ivette García (estudiante cubana de MMCCU).
  - e. Empezar conversaciones con la Escuela y miembros de una CCS para diseñar y construir una herramienta de Índice Cooperativo para las cooperativas de producción en Cuba.
10. Se expresaron agradecimientos a la Embajada Canadiense en La Habana y a Atlantic Central por su apoyo tan generoso en apoyar a este taller. También se expresaron agradecimientos a todos los presentes para tomar tiempo de sus respectivas profesiones para colaborar en esta iniciativa tan importante.
11. Gracias al trabajo de Rose Ana Berbeo y su colega Nadia, el taller fue traducido simultáneamente al español e inglés. Se ofrecerá un video informal de los dos días del taller.

Preparado por Wendy Holm en nombre del Equipo Asesor Internacional.

Wendy Holm, MMCCU, Saint Mary's University [wendy@wendyholm.com](mailto:wendy@wendyholm.com)  
Manuel Mariño, Regional Director, ICA Americas ([direccion@aciamericas.coop](mailto:direccion@aciamericas.coop))  
Dr. Sonja Novkovic, Saint Mary's University [snovkovic@smu.ca](mailto:snovkovic@smu.ca)  
Dr. Marcelo Vieta, University of Toronto [marcelo@vieta.ca](mailto:marcelo@vieta.ca)  
Tom Webb, Saint Mary's University [jtwebb@auracom.com](mailto:jtwebb@auracom.com)  
Bob Yuill, Scottish Agricultural Organizations Society [bob.yuill@saos.coop](mailto:bob.yuill@saos.coop)

Seven co-operative principles:

1. Voluntary and open membership
2. Democratic member control
3. Member economic participation
4. Autonomy and independence
5. Education, training, and information
6. Co-operation among co-operatives
7. Concern for community



# UNA PROPUESTA PARA FORTALECER LAS COOPERATIVAS AGRÍCOLAS CUBANAS

## Mediante la Formación y Capacitación de Cooperativistas

### Marzo 2014

- Objetivo:** Conseguir socios de financiamiento para apoyar a un programa de tres años, concebido y puesto en marcha por la ANAP,<sup>1</sup> con el propósito de aumentar las capacidades de gestión de los cooperativistas agropecuarios cubanos. Tiene un doble objetivo: a) Contribuir al logro de sus metas económicas y sociales y a su sostenibilidad y eficiencia con vista a aumentar su valioso aporte a la alimentación de la población cubana y al mejoramiento de la calidad de vida rural, y b) Consolidar y desarrollar potencialidades de autogestión y dirección en las cooperativas primarias para aumentar sus posibilidades de evolucionar exitosamente hacia formas cooperativas más complejas, tal como se proyecta en la política agroindustrial vigente en el país. Esta iniciativa surgió de un taller sobre las potencialidades del cooperativismo cubano y su desarrollo actual, celebrado en La Habana en diciembre del 2011. Las ideas y resultados de este taller se complementaron el aporte de especialistas cubanos que asistieron a con la asistencia de expertos cubanos invitados a IMAGINE 2012 y la Cumbre del movimiento cooperativista en la Ciudad de Québec en octubre de 2012, Año Internacional de las Cooperativas. Este proyecto es parte del camino “práctico” para el perfeccionamiento del modelo cooperativa en el sector agrícola cubano.
- Contexto:** Las cooperativas agrícolas de Cuba tienen un papel importante en el proceso de actualización y perfeccionamiento de la economía cubana iniciado en el 2006 y cuyas directrices se recogen en un grupo de lineamientos de política económica y social mediante los cuales se rige y conduce la aplicación de esas políticas. Creadas a partir de los años 70 del pasado siglo, las cooperativas agrícolas privadas (campesinas) han sido en su mayoría más exitosas que otras formas productivas. Se organizan en dos modelos: las Coop de Producción Agropecuaria (CPA) que gestionan colectivamente sus bienes y las Coop de Crédito y Servicios, donde cada productor responde individualmente por su compromiso productivo. Un tercer tipo de cooperativa, Unidad Básica de Producción Cooperativa (UBPC), fue creada a inicios de los 90, cuando el gobierno desactivó las grandes granjas estatales al desaparecer la Unión Soviética. Todos los campesinos privados (miembros de CPA o CCS) son asociados de la ANAP, no así los ex-obreros asalariados que actualmente se integran como cooperativistas a las UBPC.
- Desafío:** Trabajar con los especialistas cubanos para desarrollar e implementar un modelo de capacitación apto y útil para los tres tipos de cooperativas primarias agrícolas cubanas en tanto se propone mejorar su integración interna asociativa y organizativa, reforzando los valores y principios de la gestión y gobernanza cooperativas con vista a que se fortalezcan y consoliden como empresas eficientes primarias que pueden en el futuro evolucionar hacia formas más complejas y sólidas como cooperativas de nuevo tipo, de segundo grado u otro modelo que pudiera surgir en el futuro como producto del proceso de fortalecimiento y desarrollo.
- Equipo** Los miembros del equipo internacional de asesoramiento incluyen a Wendy Holm, Manuel Mariño, Sonja Novkovic, Marcelo Vieta, Tom Webb y Bob Yuill. Los miembros cubanos del equipo incluyen a Mavis Álvarez, Grizel
- Asesor:** Grizel Donestevéz, Pablo Fernández, Gonzalo Gonzáles, Manuel Alonso y Ana María Risco.
- Método:** Seminarios nacionales de capacitación, talleres de capacitación a fondo para miembros y talleres organizativos para las cooperativas en aquellas regiones donde ya se hayan avanzado procesos de capacitación. Un curso para formar a los formadores. Evaluación usando el Índice Coop de parámetros/progreso. El modelo y materiales de capacitación producidos por los expertos cubanos.
- Financiamiento** \$250,000:
- Que se busca:**
- \$80,000 para ANAP para los cubrir gastos en Cuba de 3 años de reuniones, viajes, formación y capacitación, iniciativas para formar a los formadores, visitas a España, Escocia y Canadá;
  - \$50,000 para contribuir a los gastos adicionales en Cuba para facilitar una mayor participación (p. ej: incorporar a las UBPC a los talleres regionales, permitir a un grupo más grande de cubanos viajar a modelos internacionales); y
  - \$120,000 para cubrir 3 años de viajes internacionales y gastos afines de los no-cubanos.
- \$ Recaudado:** \$14,000:
- \$ 5,000 Sociedad de Organizaciones Agrícolas Escoceses,
  - \$ 4,000 Embajada Canadiense en La Habana
  - \$ 5,000 Atlantic Central
- Propuesta:** La propuesta de proyecto de ANAP está publicada en el sitio: <http://www.wendyholm.com/ANAP.SP.Prop.Co-op.Training.pdf>
- Contacto:** Para más información, por favor contáctese con Wendy Holm, [wendy@wendyholm.com](mailto:wendy@wendyholm.com), 604-417-2434

<sup>1</sup>ANAP (Asociación Nacional de Agricultores Pequeños) fue fundada por los campesinos privados de Cuba en 1961.

## Equipo Técnico Asesor Internacional

### Proyecto Fortalecimiento del cooperativismo agrario campesino en Cuba.

#### Apoyo al Programa de Formación y Capacitación de la Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP)

Los miembros internacionales del Equipo Técnico Asesor – ETA – lo integran especialistas con conocimientos y experiencias acumuladas por varios años en la formación de capacidades de gestión cooperativa y en el trabajo de equipo. El rol del ETA como grupo consultivo asesor es apoyar el trabajo de la ANAP en los tres años de realización del Proyecto y también tienen el propósito de canalizar recursos y actores internacionales que puedan contribuir al avance exitoso del Programa tal como se ha concebido. Los cinco miembros del Equipo Técnico Asesor Internacional son : Wendy Holm Manuel Mariño, Sonja Novkovic , Marcelo Vieta, Tom Webb y Bob Yuill. A continuación se informan sus perfiles profesionales.



**Wendy Holm (Agrónoma y Economista Agrícola. Máster en Gestión de Cooperativas y Coop. de Ahorros y Créditos, Univ. Saint Mary's)** Desde 1999 organiza intercambios entre campesinos y estudiantes canadienses y cubanos. Esos intercambios se mantienen periódicamente. A partir de 2001, se coordinan y realizan conjuntamente con la ANAP. En Diciembre del 2011, organizó y coordinó la celebración en La Habana de un taller internacional sobre el tema del desarrollo cooperativo en Cuba. En octubre del 2012, promovió y canalizó la participación de cuatro especialistas cubanos en los congresos de Imagine 2012 y la Cumbre Internacional de Cooperativas, en Québec, Canadá. Los especialistas recibieron amplia información sobre el cooperativismo mundial, sus éxitos y debilidades, así como tuvieron oportunidad de establecer y reforzar vínculos profesionales con otros colegas. La propuesta de proyecto trienal de apoyo al programa estratégico de ANAP para fortalecer la formación cooperativa se elaboró conjuntamente por Wendy Holm y el grupo de colaboradores nacionales, profesionales experimentados en materia de formación y capacitación para la gestión empresarial y social cooperativa.



**Manuel Mariño (Contador Público Nacional, Universidad de Buenos Aires, Economista de Empresas, Universidad de Uppsala-Suecia)** Desde 2001, Manuel ha sido el Director Regional de ACI- Américas. Antes de esa fecha, Manuel fue Consultor del SCC y la ACI-Américas, Director Regional de la Oficina del Swedish Co-operative Center (SCC) para América Latina con sede en San José, Costa Rica, Director del Departamento de América Latina en la sede de Estocolmo del Swedish Co-operative Center y Oficial de proyectos de desarrollo en la sede de Estocolmo del Swedish Co-operative Center a cargo de los proyectos en Centro América, Uruguay, Paraguay, Kenya y Zimbabue.



**Sonja Novkovic (Doctorada en Economía)** Es Profesora de Economía en la Universidad de Saint Mary's. Imparte clases en Economía Global y Sociedad en el programa de Formación en Gestión Cooperativa. Investigadora en materia de empresas cooperativas y empresas autogestionadas por sus trabajadores, además investiga en economía social y sistemas económicos comparados. Ha participado en la investigación académica cooperativa a través de la Asociación Canadiense para los Estudios sobre la Cooperación (Canadian Association for Studies in Cooperation, CASC), la Asociación Internacional para la Economía de Participación (IAFEP), y la Comisión de Investigación de la Alianza Cooperativa Internacional, de la cual ella es presidente en este momento. Se mantiene vinculada con el sector cooperativo canadiense actuando como Codirectora Académica de la Red para medir diferencias cooperativas (Measuring the Cooperative Difference Research Network), en asociación con la CCA. Participó en el taller sobre cooperativismo de La Habana en diciembre 2011, y sigue con sumo interés el proceso de actualización de la economía que tiene lugar en Cuba.



**Marcelo Vieta (Doctorado en Pensamiento Social y Político, Universidad de York)** Es investigador posdoctoral del Centro de Economía Social (Social Economy Centre) del Instituto de Ontario para los Estudios de Educación en la Universidad de Toronto (OISE/UofT). Becario de investigación en el Instituto Europeo de Investigación sobre las Empresas Cooperativas y Sociales (EURICSE) en Trento, Italia. Además, es Investigador Asociado del Centro de Investigación sobre Latinoamérica y el Caribe (CERLAC) de la Universidad de York, y es miembro de la Junta Directiva de la Asociación Canadiense para los Estudios sobre la Cooperación (Canadian Association for Studies in Cooperation, CASC). En los últimos años, Marcelo ha investigado y publicado textos sobre las condiciones históricas, los contextos políticos y económicos, y las vivencias de las empresas recuperadas por los trabajadores en Argentina; las economías solidarias de Latinoamérica; y los movimientos cooperativos de Italia y Canadá



**Tom Webb (Máster. Profesor adjunto de la Universidad de Saint Mary's).** Recién jubilado como Gerente de Programa de la Maestría en Gestión de Cooperativas y Cooperativas de Crédito. Imparte clases de Economía Global y Sociedad, y organiza y dirige un Viaje de Estudio e Investigación de Campo Anual a Bolonia y Mondragón como parte del programa de Formación en Gestión Cooperativa. Previamente fue director de Extensión Universitaria en la Universidad de St. Francis Xavier, y tiene 25 años de experiencia como gerente de cooperativa, miembro de varias juntas directivas de cooperativas, asesor empresarial de cooperativa, y asesor sobre el desarrollo regional para instancias gubernamentales. Su trabajo investigativo cubre una variedad de temas relacionados con la gestión cooperativa, y ha participado en numerosas conferencias sobre diversos aspectos de las empresas cooperativas. En este momento participa en un proyecto muy importante, financiado por la SSHRCC, sobre la contabilidad en las cooperativas, e investiga y escribe sobre el capital cooperativo y la economía cooperativa.



**Bob Yuill (Máster en Gestión de Cooperativas y Coop. de Crédito por la Univ. de St. Mary's)** Es Director General Adjunto de SAOS Ltd. (Scottish Agricultural Organizations Society). SAOS, fundada en 1903, es la Sociedad de Organizaciones Agrícolas Escocesas, a la cual pertenecen 75 de las cooperativas agrícolas y de alimentos de Escocia, con una facturación combinada de cerca de 3.2 mil millones de libras. Las 20 cooperativas más importantes tienen unos 28 950 miembros. La SAOS trabaja regularmente con unos 650 directores de juntas, ofreciendo asesoría empresarial, servicios de investigación y formación, el desarrollo de estrategias de competitividad y programas de fidelidad a la organización, etc. El propósito de SAOS es asegurar que las empresas escocesas agrícolas y de alimentos y bebidas puedan beneficiarse de las ventajas comerciales logradas a través de la cooperación y colaboración. El gobierno de Escocia apoya el trabajo para el desarrollo cooperativo de SAOS desde 1911. La prioridad es apoyar a las comunidades apartadas, proveer innovación, formación en gobierno para los directores de las cooperativas, y desarrollar nuevos mercados para los campesinos y la industria alimenticia. Bob preside el equipo de gestores de proyectos de SAOS, que tiene un papel protagónico en cuanto a iniciar e implementar el desarrollo estratégico y empresarial con diversas cooperativas y comunidades. Las habilidades especializadas de Bob incluyen la planificación empresarial, desarrollo de estrategias, gobierno de la junta, viabilidad comercial, y acuerdos de asociación. Su pericia cubre la innovación de la estrategia cooperativa para asuntos complejos, como el desarrollo de soluciones comerciales donde hay fracaso del mercado, removiendo restricciones de capital/rentas, mejorando la gobernación, estableciendo planificación y control financiero, y negociando asociaciones comerciales. Bob Yuill participó en el taller de diciembre 2011 sobre el modelo cooperativo y su desarrollo en el contexto de la actualización de la economía cubana.